

Die mittlere Führungskraft als Allround-Talent?



REFERENT/IN:
Michael Zirlik

Dipl. Kaufmann,
Systemischer Coach, Trainer
und Berater, Mitarbeiter des
akademischen Lehr- und
Forschungsinstituts

TERMIN/ ZEIT:

19.09.2019
09:00 bis 17:00 Uhr

KURSNR.: 265/2019BQ

**BQ: 07, 39 und Führungs-
und Leitungskräfte**

ORT:
Stuttgart

PREIS:

Normalpreis: 265,- €

Frühbucher 240,- €
bis einschl. 22.07.2018

CVS-Mitarbeitende: 230,- €

Zwischen allen Stühlen

Situation:

Führungskräfte auf mittleren Leitungsebenen werden häufig mit widersprüchlichen Anforderungen von Mitarbeitenden, Vorgesetzten, Trägern, Kund/-innen und Klient/-innen konfrontiert.

Für sie bedeutet dies oft: Verunsicherung, Überforderung, das Gefühl, es niemandem recht machen zu können, Entscheidungsschwierigkeiten und letztlich die Bindung von viel Energie.

Widersprüchlichkeiten und Dilemmata sind typisch für die Leitungstätigkeit auf dieser Ebene. Führen ist insofern eine «unmögliche Tätigkeit» (S. Freud) und fordert dazu auf, sich aktiv mit dieser Thematik auseinanderzusetzen.

Inhalt:

- das Panorama der Erwartungen – Gemeinsamkeiten und Widersprüche
- eigene Führungsrollen – und wie sie uns in widersprüchlichen Situationen steuern
- eigene Wertvorstellungen und Maßstäbe als Entscheidungshilfen
- „2 Seelen in meiner Brust“ – Umgang mit inneren Konflikten
- Handlungsspielräume erkennen und nutzen
- Strategien der Abgrenzung
- Stressmanagement in angespannten Situationen

Ziel:

Das Seminar bietet Methoden an, um sich der Anforderungen und der eigenen Rolle klarer zu werden und dadurch handlungsfähiger zu werden. Es bietet keine Patentlösungen, sondern zeigt angemessene, neue Handlungsalternativen auf, um mit Spannungszuständen gelassener umzugehen.

Methoden:

Impulsvorträge, Einzel- und Gruppenarbeiten, v.a. Fallbeispiele der Teilnehmenden, Methoden aus dem Systemischen Coaching

Zielgruppe:

Leitungskräfte der „mittleren Ebene“: Gruppen-, Team-, Stationsleitungen, Leitungen kleinerer Einrichtungen